



INFORME
AEV/PED_INF/Nro.0015/2018
I-2018-07463

A : Lic. Gonzalo Rodríguez Cámara
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO - AEVIVIENDA

Vía : Ing. Javier Becerra Palza
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN

Lic. David Mercado Gemio
JEFE UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Lic. Ramiro Aguilar Quispe
JEFE UNIDAD DE MONITOREO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN

DE : Lic. Luis Tindal Felípez
PROFESIONAL EN PLANIFICACIÓN

REF. : **SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCION DEL POA 2018 – MES DE MARZO (PRIMER TRIMESTRE 2018)**

FECHA : La Paz, 19 de abril de 2018

Señor Director:

En el marco de las funciones de las unidades de Planificación y Desarrollo Organizacional y de Monitoreo y Gestión de la Información dependientes de la Dirección de Planificación, consistente en generar reportes continuos de seguimiento y evaluación del POA, se debe informar lo siguiente:

I. ANTECEDENTES

Por intermedio del presente informe, se pone a conocimiento de su Autoridad el seguimiento realizado a la Programación de Operaciones Anual para el Primer Trimestre de la gestión 2018 al mes de marzo. Asimismo, cabe señalar que el seguimiento realizado se hizo en base al POA 2018 reformulado de la AEVIVIENDA, aprobado mediante Resolución Administrativa N° 026/2018, de 16 de marzo de 2018.

II. ANÁLISIS

La información de ejecución física de los proyectos de vivienda de las Direcciones Departamentales de la AEVIVIENDA se extrajo del Sistema del Cuadro de Mando Integral (CMI) y del Sistema de Gestión de Proyectos (SIGEPRO); la información de cumplimiento del POA de las Unidades Organizacionales de la AEVIVIENDA nacional se obtuvo de los reportes de seguimiento presentados por dichas unidades, con ello se ha calculado el porcentaje de cumplimiento hasta el mes de marzo con el objeto de informar a las Autoridades de la



AEVIVIENDA el resultado de la ejecución física. En ese contexto, se presenta la evaluación en el marco de los cuatro objetivos de gestión definidos en el POA que son los siguientes:

- 1) Producir soluciones habitacionales adecuadas y accesibles, para reducir el déficit cuantitativo, priorizando las intervenciones en zonas urbanas y la inclusión de grupos vulnerables.
- 2) Producir soluciones habitacionales acordes a las necesidades y realidades de las familias, para reducir el déficit cualitativo, priorizando las intervenciones en zonas urbanas y la inclusión de grupos vulnerables.
- 3) Realizar una gestión institucional de calidad y efectiva, con base en sistemas de información adecuados para garantizar el cumplimiento de la producción de soluciones habitacionales oportuna.
- 4) Gestionar recursos financieros para la sostenibilidad de la producción de soluciones habitacionales y hábitat.

II.1. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL POA 2018 HASTA MARZO

OBJETIVOS 1 y 2: sobre la producción de soluciones habitacionales adecuadas, acordes a las necesidades de las familias para reducir el déficit cuantitativo y cualitativo en zonas urbanas: Según la información generada del SIGEPRO, respecto del estado de los proyectos programados para la gestión 2018, al mes de marzo, se tienen los siguientes resultados:

Cuadro 1: Resultado de la programación de proyectos de vivienda social (SalDOS y Proyectos Nuevos) al primer trimestre de 2018



PROGRAMACIÓN DE SOLUCIONES HABITACIONALES CUANTITATIVAS – SALDOS (EN PORCENTAJES)

Departamento	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
BENI	73					27							100
CHUQUISACA													-
COCHABAMBA			98			2							100
LA PAZ		6	19		6	5		7		16		41	100
ORURO													-
PANDO			100										100
POTOSI													-
SANTA CRUZ	10		5	10		9	9	5	4	14	24	9	100
TARIJA						80		20					100

Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018

PROGRAMACIÓN DE SOLUCIONES HABITACIONALES CUALITATIVAS – SALDOS (EN PORCENTAJES)

Departamento	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
BENI	97					3							100
CHUQUISACA	100												100
COCHABAMBA	31	21	48										100
LA PAZ	5	18	35	19	19	3							100
ORURO	13	23	44	10	9								100
PANDO			46	54									100
POTOSI	45	44		11									100
SANTA CRUZ	57	41				2							100
TARIJA	46	8					4	9	11	22			100

Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018

PROGRAMACIÓN DE SOLUCIONES HABITACIONALES CUANTITATIVAS – PROYECTOS NUEVOS (EN PORCENTAJES)

Departamento	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
BENI								57	43				100
CHUQUISACA									6	11	6	77	100
COCHABAMBA								13	10	22	20	36	100
LA PAZ									2	12	11	75	100
ORURO									3	12	20	65	100
PANDO									22	26	52		100
POTOSI								7	18	51		24	100
SANTA CRUZ								3	21	15	30	30	100
TARIJA										21	10	69	100

Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018

PROGRAMACIÓN DE SOLUCIONES HABITACIONALES CUALITATIVAS – PROYECTOS NUEVOS (EN PORCENTAJES)

Departamento	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
BENI								17	60	22			100
CHUQUISACA									15	21	8	56	100
COCHABAMBA							2	2	14	21	58	3	100
LA PAZ						1		10	20	30	30	8	100
ORURO								27	16	27	30		100
PANDO								20	80				100
POTOSI								7	13	22	58		100
SANTA CRUZ								6	8	27	7	51	100
TARIJA									22	27	44	7	100

Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018



La programación de saldos de Soluciones Habitacionales muestra la mayor concentración de unidades previstas para los primeros meses de la gestión 2018, tanto para S.H. cualitativas como cuantitativas. En cuanto a proyectos nuevos, se advierte que la previsión corresponde en ambos casos, para los últimos cinco meses de la gestión, por lo que no se tuvo registrado ningún avance en el primer trimestre.

En cuanto a proyectos de saldo, se tiene la siguiente ejecución:

**EJECUCIÓN DE SOLUCIONES HABITACIONALES
CUANTITATIVAS – SALDOS (EN PORCENTAJES)**

Departamento	ENE	FEB	MAR	% CUMPLIMIENTO	CLASIFICACIÓN
BENI	7	18		34%	Cumplimiento Bajo
CHUQUISACA					
COCHABAMBA			2	2%	Cumplimiento Bajo
LA PAZ			21	84%	Cumplimiento Bueno
ORURO					
PANDO			100	100%	Cumplimiento Muy Bueno
POTOSI					
SANTA CRUZ	1		9	67%	Cumplimiento Medio
TARIJA		20		NP	No Programado

Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018

**EJECUCIÓN DE SOLUCIONES HABITACIONALES
CUALITATIVAS – SALDOS (EN PORCENTAJES)**

Departamento	ENE	FEB	MAR	% CUMPLIMIENTO	CLASIFICACIÓN
BENI	16			16%	Cumplimiento Bajo
CHUQUISACA	100			100%	Cumplimiento Muy Bueno
COCHABAMBA	31		29	60%	Cumplimiento Medio
LA PAZ	4	1	15	34%	Cumplimiento Bajo
ORURO			10	13%	Cumplimiento Bajo
PANDO			19	41%	Cumplimiento Bajo
POTOSI	30	44		83%	Cumplimiento Bueno
SANTA CRUZ	67	8	24	101%	Cumplimiento Muy Bueno
TARIJA	31	5	38	137%	Cumplimiento Muy Bueno

Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018

Para el primer trimestre de la gestión 2018, se registra una ejecución de Soluciones Habitacionales más importante para cualitativas, antes que cuantitativas, dado que el grado de ejecución es mayor.



En resumen, respecto de los objetivos 1 y 2 hasta el mes de marzo, se tiene la siguiente evaluación:

Programado	Ejecutado
<ol style="list-style-type: none">1. Las Direcciones Departamentales programaron la ejecución de 708 soluciones habitacionales (Saldos) para viviendas cuantitativas2. Las Direcciones Departamentales programaron la ejecución de 4.713 soluciones habitacionales (Saldos) para viviendas cualitativas3. Las Direcciones Departamentales no programaron ninguna S.H., cuantitativa ni cualitativa para el primer trimestre de 2018, en cuanto a proyectos nuevos se refiere	<ol style="list-style-type: none">1. Hasta marzo de 2018, se ejecutaron 371 S.H. cuantitativas, que corresponde a un 52% de ejecución.2. Hasta marzo de 2018, se ejecutaron 2.523 S.H. cualitativas, que implica un 54% de ejecución.3. En vista de que no se programaron proyectos nuevos para el primer trimestre de 2018, no se reporta la ejecución.

Si agregamos lo ejecutado para proyectos cuantitativos y cualitativos, se tiene una ejecución de 2.894 S.H., que respecto a la programación corresponde a un 53%. En **Anexo 1**, se adjunta lista de proyectos concluidos de saldo.

Evaluación de los factores que incidieron en un cumplimiento bajo en los proyectos

En las Direcciones Departamentales se detectaron varios aspectos que incidieron en el cumplimiento, puntualmente la Dirección Departamental de Cochabamba indicó que:

- Los problemas climáticos condiciones el avance de obras
- Se requiere apoyo en la evaluación de proyectos
- Los Municipios Urbanos recién están definiendo su radio urbano y no cuentan con Catastro actualizado
- Se requiere personal para coadyuvar en la venta S.H.
- Falta de personal eventual de diseño para coadyuvar en la elaboración de proyectos.

La Dirección Departamental de Potosí afirmó que:

- Los problemas climáticos generan circunstancias adversas para el avance de obras
- Problemática en la gestión de concurrencias
- Necesidad de generar programas y/o proyectos para la atención de otros sectores que demandan vivienda: familias en situación de pobreza extrema, sectores de trabajadores

La Dirección Departamental de Oruro indicó lo siguiente:

- Las listas comprometidas de los alcaldes, no llegan a tiempo
- Los beneficiarios están ausentes en los procesos de evaluación, por lo que se desconoce su criterio para establecer lineamientos de mejora o corrección
- Se requiere transparencia en la socialización de ofertas de viviendas a vecinos
- A Iniciativa de la Dirección Departamental, las viviendas nuevas deberían otorgarse bajo un sistema de distribución mixto

La Dirección Departamental de Pando indicó que:

- El acceso a las comunidades se ve impedido por el estado de los caminos, muchos de ellos se encuentran inundados



- Los compromisos de los municipios en cuanto a terreno, infraestructura y otros, no son cumplidos, especialmente cuando se trata de casos de emergencia
- Aún existen dificultades con las concurrencias de los municipios, ya que no cumplen con los compromisos asumidos

La Dirección Departamental de La Paz señaló que:

- Existe corrupción en la dirigencia de las juntas vecinales, lo que afecta negativamente la entrega de viviendas
- Se tienen dificultades por problemas políticos en la ejecución y entrega de obras, se ponen obstáculos que limitan una adecuada ejecución de lo programado
- Existen muchos casos de emergencia, que deben ser atendidos prioritariamente, sin embargo, el estado de los caminos condiciona el acceso.

La Dirección Departamental de Santa Cruz mencionó que:

- Los municipios no responden a la concurrencia
- Dadas las características de la región e idiosincrasia de los habitantes, se debe trabajar sin documentos, el tema de la regularización de títulos y otros, es un inconveniente
- Existe una tendencia a que los alcaldes hagan campaña con las viviendas, hecho que afecta negativamente en los beneficiarios y potenciales beneficiarios futuros, porque se establecen condicionantes ajenas al programa

La Dirección Departamental de Chuquisaca indicó que:

- Se buscan mecanismos para ejercer control respecto al rol social que deben cumplir las viviendas asignadas, se requieren medidas correctivas en caso de identificar malas prácticas
- Los municipios incumplen la concurrencia, hecho que genera retrasos
- Las S.H., sin terreno deben reorientarse para alcanzar beneficiarios que cumplan los requisitos

Finalmente, la Dirección Departamental del Beni indicó que existe:

- Un elevado desinterés en los municipios
- El constante cambio de personal genera retrasos en la ejecución
- Los desastres naturales condicionan la reprogramación en la ejecución
- Las vías de acceso son intransitables, por lo que es muy difícil realizar seguimiento y proponer medidas correctivas en caso de ser necesario
- Se requiere sanear el derecho propietario

A partir de los elementos descritos, se pueden recomendar las siguientes acciones:

- ✓ Establecer líneas de acción estratégica a ser utilizadas en los casos que exista problemas con la concurrencia
- ✓ En los casos de mayor afectación climatológica se debe flexibilizar los plazos, además de contar con medidas de contingencia para alcanzar las metas previstas.
- ✓ El derecho propietario, la falta de documentación, el saneamiento de tierras, son problemas reiterativos que requieren de medidas correctivas.
- ✓ En la etapa de gestión de proyectos, se debe corregir la interrelación directa con los dirigentes de juntas vecinales, en el entendido que se generan externalidades negativas, se deben buscar mecanismos de distribución equitativa de las viviendas sociales, además de corregir posibles usos políticos en la asignación de S.H.
- ✓ Los cambios de personal, además de periodos extensos por acefalía, en determinados cargos, conllevan a retrasos y distorsiones en el cumplimiento de tareas.



- ✓ Los procesos de socialización y evaluación de los programas de vivienda, carecen de la participación de los beneficiarios, criterio muy importante al momento de plantear medidas correctivas y de ajuste.

OBJETIVO 3: orientado a realizar una gestión institucional de calidad y efectiva, con base en sistemas de información adecuados para garantizar el cumplimiento de la producción de soluciones habitacionales oportuna.

De los reportes de seguimiento a la ejecución del primer trimestre POA 2018 correspondientes a las unidades organizacionales de la Oficina Nacional de la AEVIVIENDA, hasta el mes de marzo, se ha calculado el porcentaje de cumplimiento (eficacia) que se puede calificar de adecuado.

Evaluación de los aspectos que incidieron negativamente, pese a contar con un grado de cumplimiento adecuado, para las unidades organizacionales de la AEVIVIENDA.

Dificultades en el cumplimiento de reportes

- Desde una perspectiva autocrítica, en el entendido de proyectar medidas correctivas una vez se identificaron determinados fallos, se podría señalar que todas las unidades organizacionales de la AEVIVIENDA Nacional presentaron sus reportes de seguimiento al POA hasta el mes de marzo, lo que condujo al porcentaje global de eficacia institucional, no obstante, hubieron Direcciones Departamentales que no exhibieron sus resultados, pese a que se remitieron los formularios de manera virtual y en físico, además de las solicitudes verbales reiterativas para el cumplimiento del Instructivo AEV/DP/Nº 002/2018 de 26 de marzo de 2018. Las D.P., que no presentaron el reporte fueron: La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Oruro, Beni y Pando. Realizando un sondeo del por qué no enviaron los reportes, fue por el desconocimiento del reporte y del instructivo enviado en su momento, además de la confusión que hubo con la reformulación del POA que también se solicitó a todas las dependencias de la AEVIVIENDA.

Dificultades en el cumplimiento de las operaciones programadas

- La Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción tiene como objetivo realizar al menos cuatro seguimientos a denuncias y acciones de oficio por corrupción en el ámbito nacional, no obstante, en el desarrollo del viaje de inspección a la ciudad de Cobija, por razones climatológicas no se pudo arribar a aquel distrito, limitando el logro previsto para el primer trimestre.
- La Unidad Técnica de Vivienda Social – Residual debe recuperar una cartera de hasta Bs. 21.500.000, sin embargo no se concretó porque según contrato con el FONDESIF, será remitida a la AEVIVIENDA el 25 de abril de 2018. Asimismo, la UTVS-R debe concluir el relevamiento social de 12 proyectos de crédito del PVS, no obstante, el equipo de intervención recién se consolidó en el mes de marzo de 2018, por lo que se tendrán resultados para el siguiente trimestre.
- La Dirección de Gestión Social debe realizar visitas de inspección a municipios donde se intervinieron con proyectos, sin embargo, no se pudo coordinar la intervención correspondiente con la presencia “in situ”, debido a que, en el primer trimestre, las Direcciones Departamentales realizaban otras gestiones.
- La Unidad de Gestión del Talento Humano tiene como operación a desarrollar los POAI’s del personal de la AEVIVIENDA, no obstante se señala que se aguarda la aprobación del MOF como condición para proceder al cumplimiento de dicho objetivo.



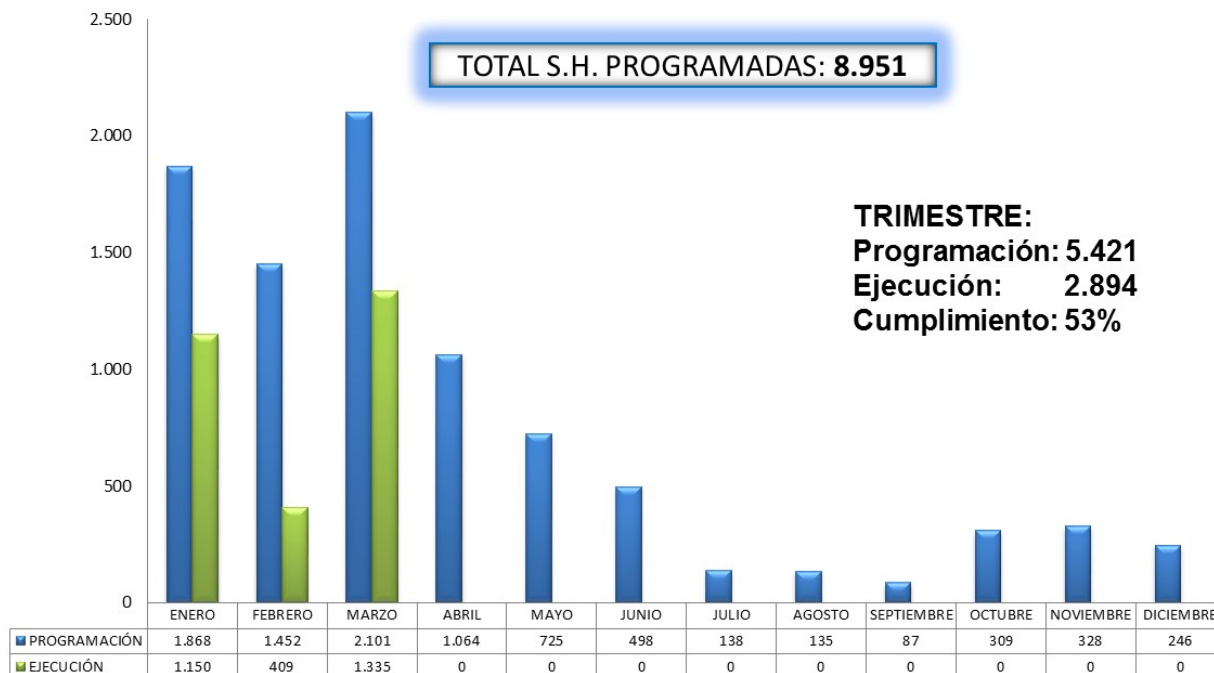
- El Área de Comunicación reporta un avance medio por contar con un solo funcionario, el personal de apoyo se encontraba con baja médica.
- La Unidad de Seguimiento a Ejecución de Proyectos no realizó el seguimiento a la etapa de ejecución de proyectos 2018, debido a que al primer trimestre se carece de proyectos en dicho estado, por el retraso en la aprobación de los mismos. Asimismo, en el primer trimestre se ha priorizado la conclusión de los proyectos 2017, proceso que aún continúa con los proyectos de dicha gestión.
- La Unidad de Fideicomiso y Crédito destaca que el Reglamento Operativo del Fideicomiso se encuentra en proceso de revisión, hecho que limita las posibilidades de optimización de los procedimientos.

A partir de los elementos descritos, se pueden recomendar las siguientes acciones:

- ✓ Existen reglamentos, sistemas, procedimientos y otros instrumentos en proceso de conclusión, que deben ser concretados a la brevedad posible con la finalidad de mejorar la eficacia y eficiencia en el cumplimiento de los objetivos de gestión.
- ✓ Los cambios de personal y los retrasos en la designación de puestos en acefalía, condicionaron el incumplimiento en determinadas tareas asignadas, por lo que se requiere mejorar la gestión de personal en las diferentes reparticiones de la AEVIVIENDA.
- ✓ En el primer trimestre de la gestión 2018, se generaron factores externos adversos, como cambios climatológicos, retrasos en la respuesta de entidades públicas externas a la AEVIVIENDA y MOPSyV que condicionaron los grados de ejecución, por lo que deben ser considerados para futuros periodos, desde una perspectiva estacional.

ANALISIS DE LA EFICACIA LOGRADA EN LA EJECUCIÓN FÍSICA

OBJETIVOS 1 y 2: sobre la producción de soluciones habitacionales adecuadas, acordes a las necesidades de las familias para reducir el déficit cuantitativo y cualitativo en zonas urbanas: en el POA se tiene programado generar Soluciones Habitacionales para la población más necesitada, el análisis del **avance físico**, tomando en cuenta los saldos pendientes de ejecución en gestiones pasadas, presentan el siguiente comportamiento:



Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018

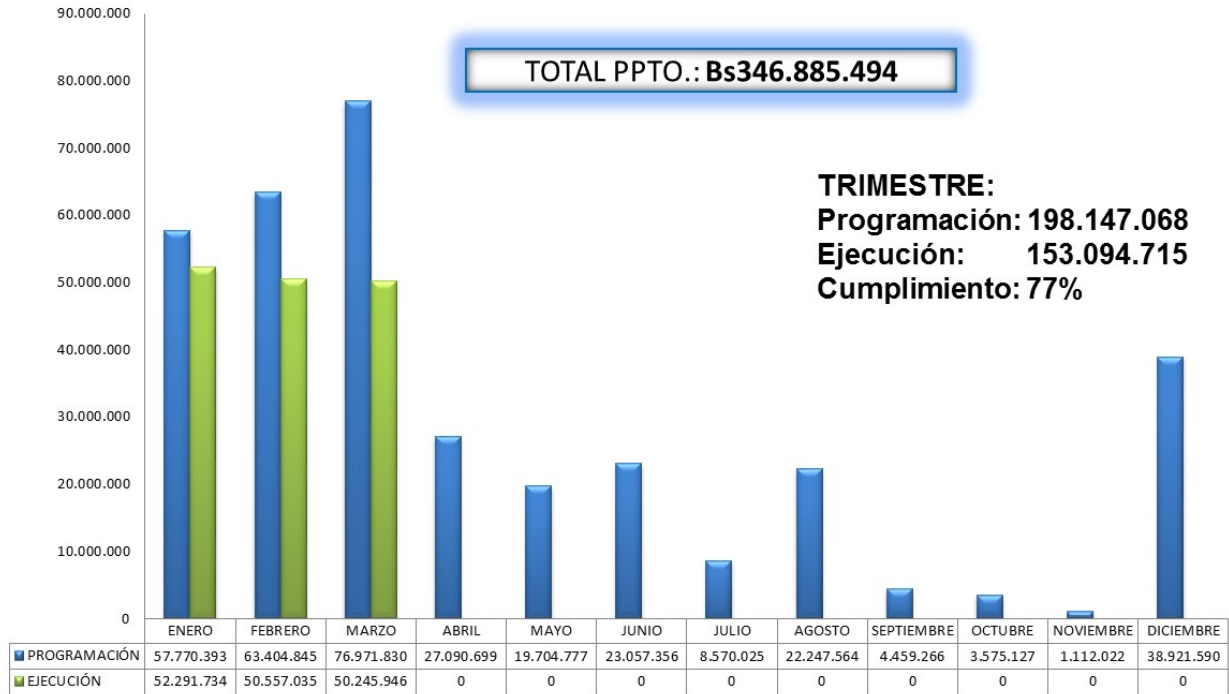
Para el primer trimestre de la gestión 2018, se observa un grado de cumplimiento del 53%, que implica una “Ejecución de Cumplimiento Medio”, tomando en cuenta que se trata de saldos de gestiones pasadas.

Respecto a la ejecución física, para proyectos nuevos de la gestión 2018, no se reporta ningún grado de cumplimiento debido a que no se tiene programada ninguna entrega de viviendas.

ANÁLISIS DE LA EFICIENCIA LOGRADA EN LA EJECUCIÓN FINANCIERA

OBJETIVO 4: orientado a la gestión de recursos financieros para la sostenibilidad de la producción de soluciones habitacionales y hábitat.

En lo que corresponde a la **ejecución financiera** para proyectos de saldos, se tiene el siguiente gráfico que permite conocer el comportamiento para el primer trimestre de la gestión 2018.

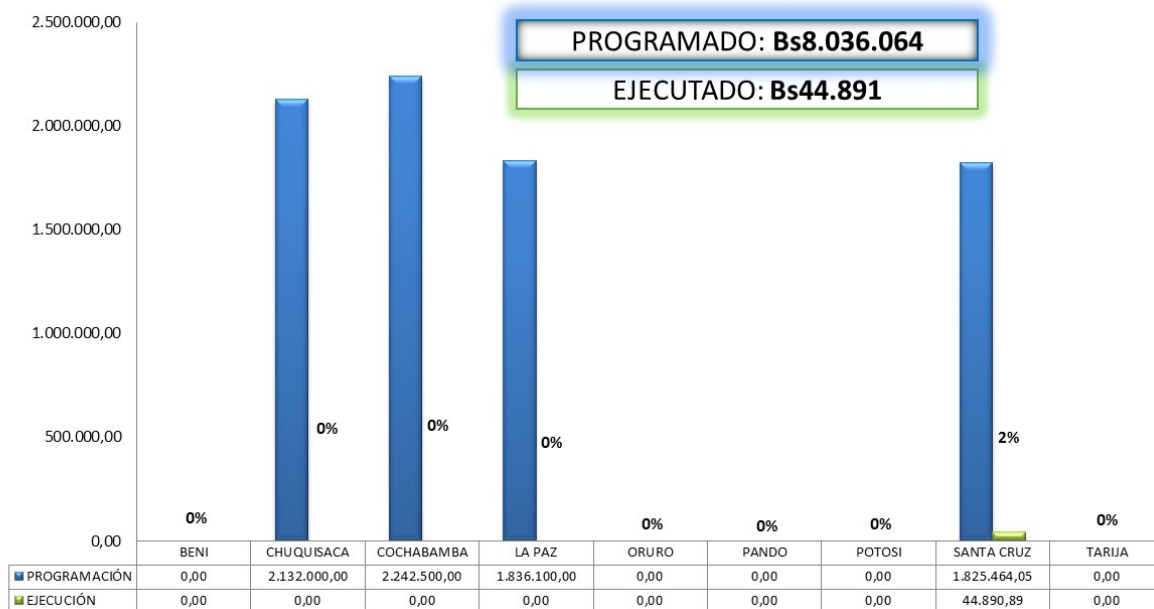


En lo que corresponde a la ejecución financiera, para proyectos de saldos, se tiene un grado de cumplimiento del 77%, hecho que significa un “Cumplimiento Bueno”

Para proyectos nuevos, se presenta la programación presupuestaria, así como la ejecución para el primer trimestre de 2018.

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
PROGRAMADO	0	0	8.036.064	32.314.895	96.776.710	141.636.728	137.607.749	135.845.730	125.311.979	93.856.640	77.638.364	69.398.180	918.423.039
EJECUTADO	0	0	44.891										44.891

Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información 2018



Fuente: Unidad de Monitoreo y Gestión de la Información - 2018

Para el primer trimestre de la gestión 2018, solo se reporta la ejecución de un Proyecto Nuevo en el Departamento de Santa Cruz por un monto de Bs. 44.890,89, hecho que significa un nivel de ejecución del 0,56%, que se puede calificar de “Cumplimiento Bajo”.

III. CONCLUSIONES

Del análisis realizado en el seguimiento y evaluación a la ejecución del POA 2018, hasta el mes de marzo de 2018, es decir hasta el primer trimestre, se tienen las siguientes conclusiones:

- La conclusión de viviendas en proyectos correspondientes a saldos de emprendimientos anteriores, llegó al **52% para proyectos cuantitativos y 54% para proyectos cualitativos** respecto de la programación vigente. Este resultado nos obliga a advertir una ejecución de “Cumplimiento Medio” en materia de los proyectos de vivienda que se ha tenido el primer trimestre de la gestión 2018.
- La ejecución financiera, para el primer trimestre de 2018, correspondiente a proyectos de saldos llega al 77% que se califica de una ejecución de “Cumplimiento Bueno”.
- La ejecución financiera, para proyectos nuevos en el primer trimestre de 2018 alcanza al 0,56% que se califica de “Cumplimiento Bajo”.
- El porcentaje de cumplimiento (eficacia) de las operaciones y tareas de la oficina nacional alcanzó un nivel adecuado.
- La gestión de concurrencias, además de los factores climáticos, en las Direcciones Departamentales fueron los factores de mayor incidencia para tener un nivel de ejecución limitado



IV. RECOMENDACIONES

Se emiten las siguientes recomendaciones:

- ✓ Ya que el porcentaje de cumplimiento de avance de los proyectos de vivienda tiene un resultado bajo (**52% para proyectos cuantitativos y 54% para proyectos cualitativos**), se recomienda que la Máxima Autoridad Ejecutiva instruya a la Dirección de Gestión de Proyectos, en coordinación con las Direcciones Departamentales, reprogramar la etapa de conclusión de proyectos de vivienda social, tanto en saldos como proyectos nuevos, de manera que pueda ser evaluado paulatinamente.
- ✓ Asimismo, ya que el porcentaje de cumplimiento (eficiencia) de las operaciones programadas hasta el mes de marzo en la oficina nacional de la AEVIVIENDA llegó al **un nivel adecuado**, se recomienda aplicar factores correctivos para elevar aún más la eficiencia y eficacia en la ejecución.

Es cuanto se puede informar para los fines consiguientes.

JBP\DMG-RAQ/LTF
CC. Arch
Adj. Lo indicado



Anexo 1

ANEXO 1

num	proyecto_nombre	departamento	municipio	tipo	a de intervenc	modalidad	uh_entregadas_2018
AEV-BNI-0014	CONSTRUCCION DE 99 VIVIENDAS EN EL MUNICIPIO DE SANTA ANA DE YACUMA - BENI	BENI	SANTA ANA DE YACUMA	Vivienda Nueva	Rural	SUBSIDIO	87
AEV-BNI-0145	PROYECTO DE VIVIENDA NUEVA EN EL MUNICIPIO EXALTACION -FASE(V) 2017- BENI	BENI	EXALTACION	Vivienda Nueva	Rural	SUBSIDIO	35
AEV-BNI-0175	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE MAGDALENA -FASE(IV) 2017- BENI	BENI	MAGDALENA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	20
AEV-CBA-0205	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO VILLA TUNARI -FASE(XIII) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	VILLA TUNARI	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	31
AEV-CBA-0229	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE VILLA TUNARI -FASE(XIV) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	VILLA TUNARI	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	81
AEV-CBA-0231	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE VILLA TUNARI -FASE(XV) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	VILLA TUNARI	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	53
AEV-CBA-0233	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE QUILLACOLLO -FASE(V) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	QUILLACOLLO	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	45
AEV-CBA-0240	PROYECTO DE VIVIENDA NUEVA AUTO CONSTRUCCION EN EL MUNICIPIO DE PUERTO VILLARROEL -FASE(X) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	PUERTO VILLARROEL	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	54
AEV-CBA-0241	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE TAPACARI -FASE(VII) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	TAPACARI	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	30
AEV-CBA-0247	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE QUILLACOLLO -FASE(VI) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	QUILLACOLLO	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	51
AEV-CBA-0259	PROYECTO DE ATENCION EXTRAORDINARIA DE VIVIENDA NUEVA EN EL MUNICIPIO DE COCHABAMBA -FASE(XVI) 2017- COCHABAMBA	COCHABAMBA	COCHABAMBA	Vivienda Nueva Extraordinaria	1	SUBSIDIO	1
AEV-CHQ-0142	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE VILLA ABECIA -FASE(III) 2017- CHUQUISACA	CHUQUISACA	VILLA ABECIA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	29
AEV-LPZ-0209	PROYECTO INTEGRAL DE VIVIENDA Y HABITAT - COMUNIDADES URBANAS - "CONDOMINIO PACHA" - LA PAZ	LA PAZ	MECAPACA	Comunidades Urbanas	Urbano	CREDITO	60
AEV-LPZ-0313	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE AUCAPATA -FASE(I) 2017- LA PAZ	LA PAZ	AUCAPATA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	64
AEV-LPZ-0323	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ -FASE(XXII) 2017- LA PAZ	LA PAZ	LA PAZ	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	30
AEV-LPZ-0331	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE EL ALTO -FASE(XIII) 2017- LA PAZ	LA PAZ	EL ALTO	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	52
AEV-LPZ-0333	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ -FASE(XVII) 2017- LA PAZ	LA PAZ	LA PAZ	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	38
AEV-LPZ-0338	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE EL ALTO -FASE(XIV) 2017- LA PAZ	LA PAZ	EL ALTO	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	28
AEV-LPZ-0340	MEJORAMIENTO, AMPLIACION Y/O RENOVACION DE 71 VIVIENDAS EN EL MUNICIPIO DE ALTO BENI - LA PAZ	LA PAZ	ALTO BENI	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	71
AEV-LPZ-0342	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE COLLANA -FASE(II) 2017- LA PAZ	LA PAZ	COLLANA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	103
AEV-LPZ-0343	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE APOLO -FASE(III) 2017- LA PAZ	LA PAZ	APOLO	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	87
AEV-LPZ-0352	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE EL ALTO -FASE(XII) 2017- LA PAZ	LA PAZ	EL ALTO	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	30
AEV-LPZ-0362	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE VILLA LIBERTAD LICOMA -FASE(III) 2017- LA PAZ	LA PAZ	VILLA LIBERTAD LICOMA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	122
AEV-LPZ-0364	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE LA PAZ -FASE(XV) 2017- LA PAZ	LA PAZ	LA PAZ	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	33
AEV-ORU-0114	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE ORURO -FASE(III) 2017- ORURO	ORURO	ORURO	P.M.A.R. Iniciativa	Urbano	SUBSIDIO	50
AEV-ORU-0121	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE ORURO -FASE(XII) 2017- ORURO	ORURO	ORURO	P.M.A.R. Iniciativa	Urbano	SUBSIDIO	26
AEV-PND-0092	PROYECTO DE VIVIENDA NUEVA EN EL MUNICIPIO DE COBIJA -FASE(XXXVII) 2017- PANDO	PANDO	COBIJA	Vivienda Nueva Urbano	Urbano	SUBSIDIO	30
AEV-PND-0093	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE COBIJA -FASE(XXXVIII) 2017- PANDO	PANDO	COBIJA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	34
AEV-PND-0097	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE COBIJA -FASE(XL) 2017- PANDO	PANDO	COBIJA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	25
AEV-PTS-0098	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE TUPIZA -FASE(IV) 2017- POTOSI	POTOSI	TUPIZA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	44
AEV-PTS-0100	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE VILLAZON -FASE(V) 2017- POTOSI	POTOSI	VILLAZON	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	80
AEV-PTS-0116	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE TINGUIPAYA -FASE(III) 2017- POTOSI	POTOSI	TINGUIPAYA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	181
AEV-SCZ-0196	PROYECTO INTEGRAL DE VIVIENDA Y HABITAT - COMUNIDADES URBANAS CONDOMINIO "ALTOS DE COTOCA"	SANTA CRUZ	COTOCA	Comunidades Urbanas	Urbano	CREDITO	128
AEV-SCZ-0227	PROYECTO DE VIVIENDA DE EMERGENCIA EN EL MUNICIPIO SANTA ROSA DEL SARA -FASE(VII) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	SANTA ROSA DEL SARA	Emergencia	Rural	SUBSIDIO	7
AEV-SCZ-0232	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO BOYUIBE -FASE(III) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	BOYUIBE	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	92
AEV-SCZ-0234	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE PORONGO -FASE(I) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	PORONGO	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	48
AEV-SCZ-0244	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE VELASCO -FASE(II) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	SAN MIGUEL DE VELASCO	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	83
AEV-SCZ-0251	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE CABEZAS -FASE(IV) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	CABEZAS	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	82
AEV-SCZ-0253	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE MONTERO -FASE(VI) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	MONTERO	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	75
AEV-SCZ-0263	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA -FASE(LXIII) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	SANTA CRUZ DE LA SIERRA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	89
AEV-SCZ-0280	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA -FASE(LVII) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	SANTA CRUZ DE LA SIERRA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	64
AEV-SCZ-0283	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE BUENA VISTA -FASE(III) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	BUENA VISTA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	89
AEV-SCZ-0285	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE MONTERO -FASE(VII) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	MONTERO	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	58
AEV-SCZ-0286	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA -FASE(LXII) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	SANTA CRUZ DE LA SIERRA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	44
AEV-SCZ-0289	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA -FASE(LVIII) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	SANTA CRUZ DE LA SIERRA	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	55
AEV-SCZ-0304	PROYECTO DE ATENCION EXTRAORDINARIA DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE ASCENSION DE GUARAYOS -FASE(III) 2017- SANTA CRUZ	SANTA CRUZ	ASCENSION DE GUARAYOS	P.M.A.R. Extraordinario	Rural	SUBSIDIO	13
AEV-TJA-0084	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO YACUIBA -FASE(IX) 2017- TARIJA	TARIJA	YACUIBA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	100
AEV-TJA-0105	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE CERCADO -FASE(XVII) 2017- TARIJA	TARIJA	CERCADO	P.M.A.R. Urbano	Urbano	SUBSIDIO	14
AEV-TJA-0109	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE ENTRE RIOS -FASE(VIII) 2017- TARIJA	TARIJA	ENTRE RIOS	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	45
AEV-TJA-0112	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE PADCAYA -FASE(VIII) 2017- TARIJA	TARIJA	PADCAYA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	43
AEV-TJA-0113	PROYECTO DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE PADCAYA -FASE(IX) 2017- TARIJA	TARIJA	PADCAYA	P.M.A.R. Rural	Rural	SUBSIDIO	35
AEV-TJA-0119	PROYECTO DE VIVIENDA NUEVA EN EL MUNICIPIO DE YACUIBA -FASE(XIII) 2017- TARIJA	TARIJA	YACUIBA	Vivienda Nueva	Rural	SUBSIDIO	23
AEV-TJA-0122	PROYECTO DE ATENCION EXTRAORDINARIA DE VIVIENDA CUALITATIVA EN EL MUNICIPIO DE CERCADO -FASE(XVI) 2017- TARIJA	TARIJA	CERCADO	P.M.A.R. Extraordinario	Rural	SUBSIDIO	2
TOTAL							2894