



**AGENCIA ESTATAL
DE VIVIENDA**

**INFORME DE
GESTIÓN
2015**



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN



Tabla de Contenidos

1	PRESENTACIÓN	3
2	CONSTRUCCIÓN INSTITUCIONAL DE LA AEVIVIENDA	4
3	OBJETIVOS DE GESTIÓN 2015	5
	3.1.1 Relación de Objetivos de Gestión - Plan Operativo Anual 2015	5
	3.1.2 Ejecución Presupuestaria – Gestión 2015	5
	3.1.3 Transferencias de fondos a las cuentas “Fideicomiso” AEVIVIENDA Proyectos” y “Fideicomiso AEVIVIENDA Administrativa”	6
	3.1.4 Desembolsos realizados a los Proyectos en Ejecución	7
	3.1.5 Soluciones habitacionales gestión 2015	8
4	PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS EN LA GESTIÓN 2015	8
4.1	RESULTADOS ALCANZADOS GESTIÓN 2015	8
4.2	RESULTADOS POR TIPO DE PROGRAMA A NIVEL DEPARTAMENTAL	9
4.3	BENEFICIARIOS POR SECTOR VULNERABLE	11
4.4	GENERACIÓN DE EMPLEOS DURANTE EL PERIODO: 2012-2015	11
5	DESAFÍOS A FUTURO – GESTIÓN 2016	12
6	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	14



1 PRESENTACIÓN

Con el objetivo de dar cambios sustanciales a la forma de encarar los programas sociales de vivienda, el año 2011 se optó por crear a la Agencia Estatal de Vivienda, como una entidad especializada responsable de la ejecución de los programas y proyectos de dotación de viviendas y hábitat a nivel nacional en las modalidades de crédito, subsidio y de forma concurrente con los Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales.

En ese sentido, la Agencia Estatal de Vivienda durante sus años de vigencia transita a través de un proceso sostenido hacia la consolidación de Comunidades Urbanas un concepto fundamental, entendido como la coexistencia humana organizada, reflejada en una identidad y una estética que la distingue, su existencia depende de múltiples derechos, convirtiéndose por tanto en un sistema que opera y nutre otros derechos y se nutre a sí mismo.

En ese contexto, a partir del mandato constitucional establecido en el artículo 19 que “Toda persona tiene derecho a un hábitat y vivienda adecuada, que dignifiquen la vida familiar y comunitaria”, se crea la Agencia Estatal de Vivienda (AEVIVIENDA), mediante Decreto Supremo N° 0986 del 21 de septiembre de 2011, como entidad encargada de la dotación de soluciones habitacionales y hábitat a la población del Estado Plurinacional de Bolivia.

Por tanto, la Agencia Estatal de Vivienda presenta este documento con los resultados más importantes obtenidos en la gestión 2015 y la contribución de estos resultados al logro de objetivos de la Agenda Patriótica del Bicentenario al 2025 y el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES), de modo que se plasman en resultados concretos que marcan todos los esfuerzos realizados en avances que contribuyen a la construcción de comunidades urbanas en su concepto más amplio.

Finalmente, se incluye de forma resumida, la propuesta que la AEVIVIENDA implementará durante la gestión 2016.



Lic. Alfonso Parrado Bigabriel
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO
AEVIVIENDA



2 CONSTRUCCIÓN INSTITUCIONAL DE LA AEVIVIENDA

Mediante Decreto Supremo N° 0986 de 21 de septiembre de 2011 se creó la Agencia Estatal de Vivienda (AEVIVIENDA), como una institución pública descentralizada de derecho público, con personalidad jurídica, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica y patrimonio propio cuya finalidad radica en el diseño y ejecución de todos los programas y/o proyectos estatales de vivienda y hábitat del nivel central del Estado, así como aquellos en los que concurra con las Entidades Territoriales Autónomas (ETA's).

Los lineamientos con los que emergen son los siguientes:

- **Equidad y Oportunidad:** Atender con prioridad a la población que carece de vivienda digna, preservando la equidad entre sectores y regiones.
- **Responsabilidad Medio Ambiental:** Promover el uso responsable del suelo y de los recursos naturales en general, resguardando la soberanía alimentaria en el área rural y priorizando la vivienda bajo el régimen de propiedad horizontal en área urbanas.
- **Integralidad:** Promover soluciones habitacionales integrales donde se consideren el diseño urbano, vial y de áreas verdes activas y pasivas, así como de áreas de equipamiento, priorizando la densificación de estas soluciones habitacionales.
- **Innovación:** Dar prioridad la promoción de tecnologías que generen ahorros en materiales, agua, energía y tiempo en la construcción
- **Participación:** Promover la participación activa de la población en las fases de planificación y de rendición pública de cuentas de los programas y/o proyectos ejecutados por la AEVIVIENDA.
- **Productividad y Sanidad:** Promover soluciones habitacionales que incorporen componentes de carácter productivo y saludable.
- **Preservación de áreas de producción agropecuaria:** Impedir que los programas estatales de vivienda social afecten las áreas destinadas a la producción agropecuaria.
- **Solidaridad:** Promover la otorgación de soluciones habitacionales para la población con mayores necesidades.

En ese marco, a partir del objetivo establecido como AEVIVIENDA se prevé *“Contribuir al acceso de la población boliviana a una vivienda y hábitat adecuados, a un costo razonable, basados en la participación, la autogestión, la ayuda mutua, la responsabilidad compartida y la solidaridad social, bajo un nuevo modelo de intervención integral de dotación de soluciones habitacionales.* Para ello, durante el proceso de construcción institucional en la AEVIVIENDA se logró concretar durante las gestiones 2013-2015 con **32.163** soluciones habitacionales, de las cuales el año 2015 representó una cantidad de **18.507** soluciones habitacionales que incluyeron, por primera vez, la entrega de 893 soluciones habitacionales denominadas Comunidades Urbanas, es decir condominios familiares comunitarios con enfoque de hábitat hacia las ciudades del vivir bien, en la ciudad de El Alto del Departamento de La Paz y en Santa Cruz de la Sierra. La cantidad de soluciones habitacionales por departamento, durante las gestiones 2013 al 2015, se detalla en el siguiente cuadro:

**CUADRO N° 1: CANTIDAD DE SOLUCIONES HABITACIONALES CONCLUIDAS
POR DEPARTAMENTO: 2013 – 2015**

Departamento	2013	2014	2015	Total Hasta 2015
BENI		1.249	1.258	2.507
CHUQUISACA	191	1.857	1.945	3.993
COCHABAMBA	114	1.438	3.017	4.569
LA PAZ	566	2.356	4.203	7.125
ORURO	82	1.345	671	2.098
PANDO		243	719	962
POTOSI	151	677	1.611	2.439
SANTA CRUZ	140	1.974	3.845	5.959
TARIJA	150	1.123	1.238	2.511
TOTAL	1.394	12.262	18.507	32.163

Fuente: Cuadro de Mando Integral, Agencia Estatal de Vivienda

**3 OBJETIVOS DE GESTIÓN 2015**

Los objetivos de Gestión definidos para la Gestión 2015 se pueden distinguir en el siguiente acápite.

3.1.1 Relación de Objetivos de Gestión - Plan Operativo Anual 2015**CUADRO N° 1: OBJETIVOS DE GESTIÓN 2015**

ENTIDAD (342):		AGENCIA ESTATAL DE VIVIENDA				
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		Contribuir a la reducción progresiva del déficit habitacional a través de políticas, normas, programas y proyectos integrales basados en la participación, autogestión, concurrencia, ayuda mutua, responsabilidad compartida y solidaridad social				
No.	OBJETIVO DE GESTIÓN	INDICADOR DEL OBJETIVO	PROGRAMACIÓN		EJECUCIÓN	
			META	PONDERACIÓN	RESULTADO	PONDERACIÓN
1	Se han concluido 20.000 soluciones habitacionales en el área urbana y rural en la gestión 2015 y se han aprobado 15.000 soluciones habitacionales para su conclusión en la gestión 2016.	Soluciones habitacionales concluidas	20.000	50%	17.614*	44.04%
2	Se ha reducido el déficit habitacional con la conclusión de 3.000 soluciones habitacionales en el área urbana, en el marco del programa de "Comunidades Urbanas"	Soluciones habitacionales	3.000	30%	893**	8.93%
3	Se han implementado acciones de desarrollo de capacidades y apoyo en la oficina nacional y las 9 Direcciones Departamentales	Porcentaje de avance	100%	7%	95,00%	6.65%
4	Se han desarrollado e implementado programas, en el marco de la nueva oferta programática, normalizando procesos y/o procedimientos con criterios de calidad	Porcentaje de avance	100%	7%	95,00%	6.65%
5	Se han diseñado e implementado acciones para la gestión de recursos requeridos para la sostenibilidad de la AEVIVIENDA	Porcentaje de avance	100%	6%	91,77%	5,51%
TOTALES				100%		71,77%

Nota (*) El número incluye entrega de viviendas de proyectos de Cualitativos en forma parcial, tal como establece la normativa interna de la AEVIVIENDA. (**) Incluye actas de recepción definitiva para La Paz.

3.1.2 Ejecución Presupuestaria – Gestión 2015

El presupuesto aprobado para la AEVIVIENDA en la gestión 2015 alcanzó un total de Bs1.904.953.880,27 (Un mil novecientos cuatro millones novecientos cincuenta y tres mil, ochocientos ochenta 27/100 bolivianos), habiendo ejecutado Bs1.861.044.476,93 (Un mil ochocientos sesenta y un millones, cuarenta y cuatro mil cuatrocientos setenta y seis 96/100 bolivianos), representado el 98% respecto de la programación inicial. El detalle se muestra en el siguiente cuadro.

CUADRO N° 2: DETALLE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO – GESTIÓN 2015

(Expresado en Bolivianos)

GRUPO	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO INICIAL	MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA	PRESUPUESTO VIGENTE 31-12-2015	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	SALDO AL 31-12-2015
1	SERVICIOS PERSONALES	43.515.664,00	1.304.358,00	44.820.022,00	40.223.928,66	4.596.093,34
2	SERVICIOS NO PERSONALES	8.441.208,00	61.109.406,97	69.550.614,97	51.529.250,65	18.021.364,32
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.077.675,00	1.168.143,95	3.245.818,95	2.776.214,78	469.604,17
4	ACTIVOS REALES	0,00	1.217.017,00	1.217.017,00	782.546,60	434.470,40
5	ACTIVOS FINANCIEROS	945.846.013,00	836.848.094,61	1.782.694.107,61	1.762.595.577,75	20.098.529,86
6	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA Y DISMINUCIÓN	3.272.181,00	0,00	3.272.181,00	2.984.272,99	287.908,01
7	TRANSFERENCIAS	140.477,00	0,00	140.477,00	140.477,00	0,00
8	IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	24.000,00	-10.358,26	13.641,74	12.208,50	1.433,24
TOTALES		1.003.317.218,00	901.636.662,27	1.904.953.880,27	1.861.044.476,93	43.909.403,34

Fuente: Informe de Estados Financieros Auditados Gestión 2015 – DAAF/AEVIVIENDA, Reporte SIGMA al 31.12.2015



3.1.3 Transferencias de fondos a las cuentas “Fideicomiso” AEVIVIENDA Proyectos” y “Fideicomiso AEVIVIENDA Administrativa”

Durante la gestión 2015, el total de recursos ingresados a las cuentas del Fideicomiso de la AEVIVIENDA fue de Bs1.762.595.577,75 (Un mil setecientos sesenta y dos millones, quinientos noventa y cinco mil, quinientos setenta y siete75/100 bolivianos). En el siguiente cuadro se presenta el detalle de estos recursos, administrados en la gestión 2015.

**CUADRO N° 3: ESTADO DE INCORPORACIONES AL FIDEICOMISO AEVIVIENDA
Al 31 de diciembre de 2015
(Expresado en Bolivianos)**

Nro.	DETALLE	IMPORTE	IMPORTE GRAL.
FIDEICOMISO AEVIVIENDA EN APLICACIÓN AL D.S. 986			
1	Fideicomiso AEVIVIENDSA (2% Aporte Patronal Público Privado para la Vivienda)	867.948.895,85	867.948.895,85
INCORPORACIONES AL FIDEICOMISO AEVIVIENDA EN APLICACIÓN AL D.S. 986 (CONCURRENCIAS)			
2	Gobierno Autónomo Municipal de Tarvita (Villa Orías)	100.000,00	3.465.804,41
3	Gobierno Autónomo Municipal de Icla	252.140,00	
4	Gobierno Autónomo Municipal de Supachuy	100.000,00	
5	Gobierno Autónomo Municipal de Incahuasi	500.000,00	
6	Gobierno Autónomo Municipal de Ayata	218.120,20	
7	Gobierno Autónomo Municipal de Waldo Ballivian	550.000,00	
8	Gobierno Autónomo Municipal de Omereque	124.752,00	
9	Gobierno Autónomo Municipal de Belén de Andamarca	97.932,00	
10	Gobierno Autónomo Municipal de Sacaca (Villa de Sacaca)	500.000,00	
11	Gobierno Autónomo Municipal de Caraparí	473.000,00	
12	Gobierno Autónomo Municipal de Caraparí	471.394,41	
13	Gobierno Autónomo Municipal de Ayata	78.465,80	
INCORPORACIONES AL FIDEICOMISO AEVIVIENDA EN APLICACIÓN AL D.S. 2231			
14	Unidad Ejecutora de Viviendas en Emergencia	192.553.626,00	889.262.635,34
15	Comunidades Urbanas	696.709.009,34	
INCORPORACIONES AL FIDEICOMISO AEVIVIENDA EN APLIC. AL CONTRATO DE FIDEICOMISO AEVIVIENDA			
16	Ejecución Boleta de Garantía - Empresa Constructora Hidrovialco	250.145,42	1.918.242,15
17	Ejecución Boleta de Garantía - Empresa CADIO Ingeniería	212.816,88	
18	Ejecución Boleta de Garantía - Empresa Asociación Accidental CYC	429.839,00	
19	Ejecución Boleta de Garantía - Empresa Asociación Accidental CYC	546.955,00	
20	Ejecución Boleta de Garantía - Empresa Asociación Accidental CYC	478.485,85	
TOTAL		1.762.595.577,75	1.762.595.577,75

Fuente: Informe de Estados Financieros Auditados Gestión 2015 – DAAF/AEVIVIENDA

**3.1.4 Desembolsos realizados a los Proyectos en Ejecución**

Los recursos del Fideicomiso programados y ejecutados en la gestión 2015 por departamento se muestran en el siguiente cuadro:

**CUADRO N° 4: ESTADO DE EJECUCIÓN DEL FIDEICOMISO AEVIVIENDA
POR DEPARTAMENTO
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015
(Expresado en Bolivianos)**

CLASIFICADOR	TOTAL	
	PROGRAMADO	EJECUTADO
BENI	101.719.801,76	115418860,50
CHUQUISACA	65.794.462,27	92820759,17
COCHABAMBA	184.152.168,12	195786141,5
LA PAZ	192.467.569,11	234660873,6
ORURO	102.979.619,00	70747186,37
PANDO	59.652.141,67	61205092,81
POTOSÍ	70.857.980,99	77883832,37
SANTA CRUZ	194.579.062,04	177976747,50
TARIJA	56.687.230,49	60783705,27
TOTAL	1.028.890.035,45	1.087.283.199,05

Fuente: Dirección de Asuntos Administrativos y Financieros

La ejecución del fideicomiso en la gestión 2015 considerando la modalidad de intervención de programas y proyecto es la siguiente:

**CUADRO N° 5: ESTADO DE EJECUCIÓN DEL FIDEICOMISO AEVIVIENDA
POR MODALIDAD DE INTERVENCIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015
(Expresado en Bolivianos)**

TIPO DE PROYECTOS	TOTAL	
	PROGRAMADO	EJECUTADO
COMPRA	--	202.116,48
EMERGENCIA	72.624.312,01	86.005.298,22
INICIATIVA	72.548.854,37	94.179.972,33
MIXTURITA	0,00	231.768,00
PMAR	398.282.370,91	425.457.638,62
URB. PMAR	17.285.449,12	13.647.344,37
VIVIENDA NUEVA	468.149.049,04	467.559.061,03
TOTAL	1.028.890.035,45	1.087.283.199,05

Fuente: Dirección de Asuntos Administrativos y Financieros

Como se observa la ejecución de recursos en programas y proyectos de vivienda superó el 100% respecto de lo programado.



3.1.5 Soluciones habitacionales gestión 2015

Las soluciones habitacionales concluidas en la gestión 2015, alcanzaron a **18.507** que incluyeron las Comunidades Urbanas en la ciudad de El Alto y Santa Cruz. Asimismo, del total de soluciones habitacionales entregadas, el 52% (9.695 viviendas) fueron **mejoradas, ampliadas y/o renovadas** en el área rural, comprobando una de las prioridades de la AEVIVIENDA en coadyuvar a las áreas mayormente desfavorecidas.

**CUADRO N° 6: SOLUCIONES HABITACIONALES EN LA GESTIÓN 2015
POR DEPARTAMENTO**

Expresado en número de soluciones habitacionales

Departamento	Programas Regulares	Comunidades Urbanas	Total General
BENI	1.258		1.258
CHUQUISACA	1.945		1.945
COCHABAMBA	3.017		3.017
LA PAZ	3.867	336	4.203
ORURO	671		671
PANDO	719		719
POTOSI	1.611		1.611
SANTA CRUZ	3.288	557	3.845
TARIJA	1.238		1.238
TOTAL	17.614	893	18.507

Fuente: Dirección de Planificación de la AEVIVIENDA

4 PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS EN LA GESTIÓN 2015

4.1 RESULTADOS ALCANZADOS GESTIÓN 2015

- **En lo Estratégico**

- Se cuenta con un marco conceptual basado en las comunidades urbanas, como nuevo paradigma institucional.
- Se han logrado alianzas estratégicas con el sector público y privado con la finalidad de consolidar plataformas público – público y público – privado que coadyuven a la gestión de la AEVIVIENDA y a la sostenibilidad.
- Articulación a nivel nacional e internacional de redes del sector de la vivienda y hábitat
- Se cuenta con un documento de orientación estratégica PEI, articulado a las directrices del Órgano Rector y los mandatos políticos contenidos en los Planes nacionales.
- Se ha realizado la primera evaluación del PPRDH con proyección a su ajuste para la gestión 2016-2020
- Se ha ampliado la oferta programática de la AEVIVIENDA (relación 2014 – 2015)





• En lo Programático y operativo

- Se ha implementado la desconcentración respecto a la gestión de proyectos (gestión, contratación, ejecución y cierre) a través de las direcciones departamentales.
- Se cuenta con sistemas de programación, seguimiento, monitoreo de los programas y proyectos que permiten contar con información gerencial para la toma de decisiones (SIPAGO, Cuadro de Mando Integral)
- Se han disminuido los costos por comisiones en la administración del Fideicomiso
- Se ha implementado un mecanismo de registro en línea de postulantes, optimizando el acceso a la información de manera masiva
- Se ha implementado una metodología de monitoreo y control para establecer el comportamiento de los proyectos (VALOR GANADO)
- Se ha implementado un sistema de registro en línea de empresas, entidades ejecutoras para la ejecución de proyectos de la AEVIVIENDA (Base de Datos)
- Se ha implementado un mecanismo de registro en línea de postulantes del programa de Comunidades Urbanas.
- Se ha adaptado la identificación de beneficiarios al enfoque de capacidades y al método PRINCALS (comunidades urbanas)



- Se ha alcanzado una ejecución física al 31 de diciembre de 2015, de 17.614 soluciones habitacionales en todo el país, de acuerdo al detalle por programa, habiéndose cumplido con el 88.07% respecto de lo programado en el POA de la gestión.
- Se ha logrado beneficiar por primera vez a las familias bolivianas con la entrega de 893 soluciones habitacionales denominadas Comunidades Urbanas, es decir condominios familiares comunitarios con enfoque de hábitat hacia las ciudades del vivir bien, tanto en la ciudad de El Alto del Departamento de La Paz y en Santa Cruz de la Sierra. En suma la AEVIVIENDA ha concluido un total de 18.507 soluciones habitacionales.
- Durante la gestión 2015 se ha generado 42.777 empleos directos y 72.367 empleos indirectos a nivel nacional.
- Se ha ejecutado un total de Bs1.087.283.199,05 (Un mil ochenta y siete millones doscientos ochenta y tres mil novecientos noventa y nueve 05/100 bolivianos), alcanzando más del 100% en relación a lo programado para la gestión.
- En el marco de la generación de procesos y procedimientos de calidad se ha generado normativa que diversifica la oferta programática de la AEVIVIENDA (Comunidades Urbanas, Cooperativas, PMAR Urbano, PMAR a iniciativa, Programas extraordinarios)



4.2 RESULTADOS POR TIPO DE PROGRAMA A NIVEL DEPARTAMENTAL

Las soluciones habitacionales concluidas durante la gestión 2015 a nivel departamental, alcanzaron **18.507**, que incluyeron las Comunidades Urbanas en la ciudad de El Alto y Santa Cruz. Asimismo, del total de soluciones habitacionales entregadas, el 52% (9.695 viviendas) fueron **mejoradas, ampliadas y/o renovadas** en el área rural, comprobando una de las prioridades de la AEVIVIENDA en coadyuvar a las áreas mayormente desfavorecidas, mientras en lo que respecta a Vivienda Nueva, alcanzó un total de 6.663 Soluciones Habitacionales (36%) y en cuanto al PMAR Urbano con 358 Soluciones Habitacionales (2%).



CUADRO N° 7: CANTIDAD DE SOLUCIONES HABITACIONALES ENTREGADAS EN LA GESTIÓN 2015

Departamento	Vivienda Nueva	Comunidades Urbanas	Emergencia	Compra	P.M.A.R. Urbano	P.M.A.R. Rural	Total General
BENI	701		557				1.258
CHUQUISACA	450					1.495	1.945
COCHABAMBA	1.000		12		50	1.955	3.017
LA PAZ	1.418	336	170	2		2.277	4.203
ORURO	280		21			370	671
PANDO	245		136			338	719
POTOSI	852					759	1.611
SANTA CRUZ	1.314	557			308	1.666	3.845
TARIJA	403					835	1.238
TOTAL	6.663	893	896	2	358	9.695	18.507
(%)	36%	5%	5%	0%	2%	52%	100%

Fuente: Cuadro de Mando Integral, Agencia Estatal de Vivienda

GRÁFICO N° 1: CONSTRUCCIÓN INSTITUCIONAL DE LA AEVIVIENDA



Fuente: Agencia Estatal de Vivienda

Las soluciones habitacionales concluidas en la gestión 2015, alcanzaron a **18.507** que incluyeron las Comunidades Urbanas en la ciudad de El Alto y Santa Cruz. Asimismo, del total de soluciones habitacionales entregadas, el 52% (9.695 viviendas) fueron **mejoradas, ampliadas y/o renovadas** en el área rural, comprobando una de las prioridades de la AEVIVIENDA en coadyuvar a las áreas mayormente desfavorecidas.



4.3 BENEFICIARIOS POR SECTOR VULNERABLE

A nivel departamental, durante el periodo 2012-2015 el sector vulnerable comprendido por: **Mujeres** y Jefas de Hogar, Población Adulta Mayor y Población Discapacitada asciende a 9.656 beneficiarios, consecuencia de la ejecución y conclusión de los proyectos, tal cual como se detalla en el siguiente cuadro de referencia.

CUADRO N° 8: CANTIDAD ACUMULADA DE BENEFICIARIOS SEGÚN SECTOR VULNERABLE, POR DEPARTAMENTO - PERIODO: 2012-2015

Departamento	Mujeres y Jefas de Hogar	Población Adulta Mayor	Población con Discapacidad	Total acumulado 2012-2015
BENI	466	98	42	606
CHUQUISACA	647	270	128	1.045
COCHABAMBA	816	184	48	1.048
LA PAZ	841	260	120	1.221
ORURO	685	150	51	886
PANDO	324	63	26	413
POTOSI	774	141	106	1.021
SANTA CRUZ	1.655	237	298	2.190
TARIJA	765	305	156	1.226
TOTAL	6.973	1.708	975	9.656

Fuente: Agencia Estatal de Vivienda

4.4 GENERACIÓN DE EMPLEOS DURANTE EL PERIODO: 2012-2015

A continuación, se procede a detallar la generación de empleos directos e indirectos de la AEVIVIENDA

La generación de **empleos directos** durante el periodo 2012 – 2015 alcanzó a 42.777 empleos, correspondientes a las 32.163 soluciones habitacionales entregadas hasta el año 2015. El detalle de empleos directos generados por departamento se muestra en el siguiente cuadro:

CUADRO N°9: CANTIDAD GENERACIÓN DE EMPLEOS DIRECTOS, PERIODO: 2012-2105

DEPARTAMENTO	VIVIENDAS ENTREGADAS	EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS
BENI	2.507	3.334
CHUQUISACA	3.993	5.311
COCHABAMBA	4.569	6.077
LA PAZ	7.125	9.476
ORURO	2.098	2.790
PANDO	962	1.279
POTOSI	2.439	3.244
SANTA CRUZ	5.959	7.925
TARIJA	2.511	3.340
Total General	32.163	42.777

Nota: El factor utilizado para la estimación de la generación de empleos directos es 1.33

Fuente: Agencia Estatal de Vivienda



La generación **empleos indirectos**, alcanzó a **72.367** empleos, correspondientes a las 32.163 soluciones habitacionales entregadas hasta el año 2015. El detalle de la generación de empleos indirectos por departamentos se muestra en el cuadro siguiente:

**CUADRO N°10: GENERACIÓN DE EMPLEOS INDIRECTOS,
PERIODO: 2012-2105**

DEPARTAMENTO	VIVIENDAS ENTREGADAS	EMPLEOS DIRECTOS GENERADOS
BENI	2.507	5.641
CHUQUISACA	3.993	8.984
COCHABAMBA	4.569	10.280
LA PAZ	7.125	16.031
ORURO	2.098	4.721
PANDO	962	2.165
POTOSI	2.439	5.488
SANTA CRUZ	5.959	13.408
TARIJA	2.511	5.650
Total General	32.163	72.367

Nota: El factor utilizado para la estimación de la generación de empleos directos es 2.25

Fuente: Agencia Estatal de Vivienda

5 DESAFÍOS A FUTURO – GESTIÓN 2016

En el marco de los lineamientos establecidos en la Agenda Patriótica 2025, el Plan de Desarrollo Económico y Social PDES: 2016-2020 y el Plan Plurianual de Reducción del Déficit Habitacional, como directriz operativa a nivel institucional, se han estructurado los Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional de la AEVIVIENDA para el periodo 2016-2020, mismo que se articulan con los Objetivos de Gestión programados en el Plan de Operaciones Anual de la Gestión 2016.

**CUADRO N°11: PRESUPUESTO POA – GESTIÓN 2016
(Expresado en Bolivianos)**

OBJETIVOS DE GESTIÓN 2016	
<p>Objetivo 1</p> <p>Consolidar las Comunidades urbanas – Comunidades rurales, optimizando los mecanismo operativos para la producción de al menos 25.000 Soluciones Habitacionales en la gestión 2016</p>	<p>Objetivo 2</p> <p>La Agencia Estatal de Vivienda en la gestión 2016, ha consolidado un sistema de gestión integrado que garantiza su sostenibilidad financiera y amplía su capacidad de producción de viviendas con eficacia, eficiencia y transparencia.</p>
	<p>Objetivo 3</p> <p>Se ha viabilizado la transferencia de recursos entre los diferentes niveles del Estado</p>
<p>Total Presupuesto Vigente POA 2016 = 1.539.124.174,00</p>	

Fuente: Dirección de Planificación - POA 2016



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
AGENCIA ESTATAL DE VIVIENDA



Para ello, la AEVIENDA ha establecido lineamientos estratégicos y acciones institucionales para la gestión 2016, las mismas son:

1. Fortalecer el proceso de desconcentración institucional, mejorando capacidades técnicas e institucionales de las Direcciones Departamentales, priorizando en el mediano plazo el desarrollo de procesos y procedimientos internos adecuados y la implantación de un modelo de concurrencias intergubernamentales.
2. Desarrollar e implementar un sistema de información gerencial e integral de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, optimizando la formulación y evaluación de proyectos, la base de datos regionalizada, el mejoramiento de la infraestructura y equipamiento y la implementación de una estrategia de difusión y comunicación social de la AEVIENDA.
3. Reducir la brecha entre recursos asignados y requeridos, gestionando recursos financieros y no financieros, para el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 y la Agenda Patriótica 2025.
4. Consolidar el modelo de gestión a través de procesos de gestión política y de involucramiento interinstitucional de los diferentes niveles de gobierno, estableciendo un marco conceptual ampliado de Comunidad Urbana, la oferta programática, aprovechando tecnologías y experiencias exitosas, que permitan implementar de manera óptima y eficaz los programas y proyectos integrales de vivienda social.

En cuanto al Presupuesto de Gastos de la AEVIENDA para la Gestión 2016, este se detalla a continuación:

**CUADRO N°12: PRESUPUESTO DE GASTOS DE LA AEVIENDA - GESTIÓN 2016
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

GRUPO	DESCRIPCION GRUPO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE
1	SERVICIOS PERSONALES	50.608.423,00	50.608.423,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	41.207.356,00	41.207.356,00
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	4.052.980,00	4.052.980,00
4	ACTIVOS REALES	746.335,00	746.335,00
5	ACTIVOS FINANCIEROS	1.437.876.283,00	1.437.876.283,00
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION	4.463.695,00	4.463.695,00
7	TRANSFERENCIAS	162.862,00	162.862,00
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	6.240,00	6.240,00
TOTAL ENTIDAD (342) AEVIENDA		1.539.124.174,00	1.539.124.174,00

Fuente: Reporte SIGEP, Estado de la Ejecución Presupuestaria de Gastos – Gestión 2016, fecha 02-01-2016 – DAAF- AEVIENDA



6 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En función de lo expuesto anteriormente, se plantean las siguientes conclusiones:

- La AEVIVIENDA durante la gestión 2015 ha logrado **17.614 soluciones habitacionales** en el marco de programas regulares, alcanzando una efectividad de 88.07%, respecto a la meta programada de 20.000 soluciones habitacionales.
- Se ha implementado el programa de “Comunidades Urbanas” concluyendo **893 soluciones habitacionales** en los departamentos de Santa Cruz y La Paz, también se ha iniciado el proceso de selección de beneficiarios de este programa.
- En suma, tanto las 17.614 y las 893 reportadas anteriormente, ascienden ambas una cantidad total de **18.507 Soluciones Habitacionales**, concluidas las mismas en la Gestión 2015.
- A través de ejecución de los programas regulares y el programa de Comunidades Urbanas, la AEVIVIENDA entregó un total de 18507 soluciones habitacionales en la gestión 2015.
- En el caso de la ejecución presupuestaria total, la AEVIVIENDA, al 31 de diciembre de 2015 ha alcanzado una ejecución del 98%, respecto de lo programado.
- Por otro lado, la institución ha avanzado de manera considerable en la implementación de una gestión desconcentrada dirigida a empoderar a las oficinas departamentales, para la operación de las actividades planteadas que seguramente tendrá importantes frutos en la gestión 2016.

Con la finalidad de seguir avanzando en la consolidación del rol de la AEVIVIENDA y efectivizar el modelo de Comunidades Urbanas como medio para el “Vivir Bien”, se plantean las siguientes recomendaciones:

- Consolidar el sistema de información integral, con datos de todas las áreas de la institución.
- Realizar una revisión y normalización de los procesos de la AEVIVIENDA.
- Continuar con las acciones que permitan consolidar el paradigma de Comunidades Urbanas-Rurales a nivel nacional.
- Identificar las necesidades, capacidades y expectativas de la población para precisar la definición de la población beneficiaria de los proyectos.
- Evaluar y ajustar la oferta programática de la AEVIVIENDA (Cooperativa de vivienda – Comunidades rurales – Optimización del suelo).
- Implementar tecnologías alternativas en los programas y proyectos.
- Generar conocimiento a través de investigación en el sector vivienda y traducir los hallazgos en propuesta concretas dentro del diseño de los programas y proyectos a implementar por la institución.